



## Nous avons surmonté une année difficile grâce à votre fidélité !



**Xavier du Crest,**  
directeur de Handicap  
International France

**Si Covid-19 et année 2020 sont à jamais associés dans le monde, fidélité et innovation le seront résolument pour Handicap International France.**

Si nous avons pu faire face à cette crise et poursuivre notre mission auprès des personnes handicapées et des populations vulnérables dans près de 60 pays en 2020, c'est grâce à votre fidèle solidarité. C'est pourquoi je salue d'abord votre extraordinaire mobilisation en tant que donateurs. Je salue également la mobilisation de nos bénévoles et l'inventivité des équipes de Handicap International, qui ont su se mobiliser et s'adapter dans une crise mondiale qui a eu des répercussions encore plus graves dans les pays où nous intervenons.

Malgré un contexte difficile et parfois douloureux, notre organisation a pu poursuivre sans relâche son travail sur le terrain. Grâce à votre communauté de donateurs, dont la générosité a été renforcée durant cette crise, nos équipes ont agi auprès des plus fragiles à travers plus de 400 projets menés dans près de 60 pays en 2020. Soyez-en remerciés chaleureusement, au nom de toutes celles et tous ceux que nous accompagnons dans le monde, personnes en situation de handicap et populations vulnérables.

2020 restera dans nos mémoires comme le révélateur de votre puissante solidarité. Bravo à tous et merci à chacun d'entre vous : par votre geste, vous avez fait de 2020 une belle année, malgré tout. Vous avez contribué à changer pour toujours la vie de personnes vulnérables, et nous tenions à vous remercier de tout cœur.

**MERCI À NOS DONATRICES ET À NOS DONATEURS  
POUR LEUR GÉNÉROSITÉ:  
40 MILLIONS D'EUROS COLLECTÉS EN 2020**

## CHIFFRES CLÉS 2020 HANDICAP INTERNATIONAL

### PRÉSENCE DANS LE MONDE

420  
projets

59  
pays

### EFFECTIFS<sup>1</sup> DANS LE MONDE



4 705  
collaborateurs

### BÉNÉFICIAIRES DIRECTS ET INDIRECTS

Bénéficiaires  
directs:  
**3 969 593**  
personnes

Bénéficiaires  
indirects:  
**12 975 481**  
personnes

### BÉNÉFICIAIRES<sup>2</sup> PAR THÉMATIQUE



**Santé**  
**2 360 290**  
personnes



**Social & Inclusion<sup>3</sup>**  
**1 404 761**  
personnes



**Services  
de réadaptation**  
**247 258**  
personnes



**Protection  
et réduction  
des risques<sup>4</sup>**  
**613 271**  
personnes

dont réduction  
de la violence  
armée:  
**411 436**  
personnes

1. Ces effectifs sont exprimés en équivalent temps plein annuel.

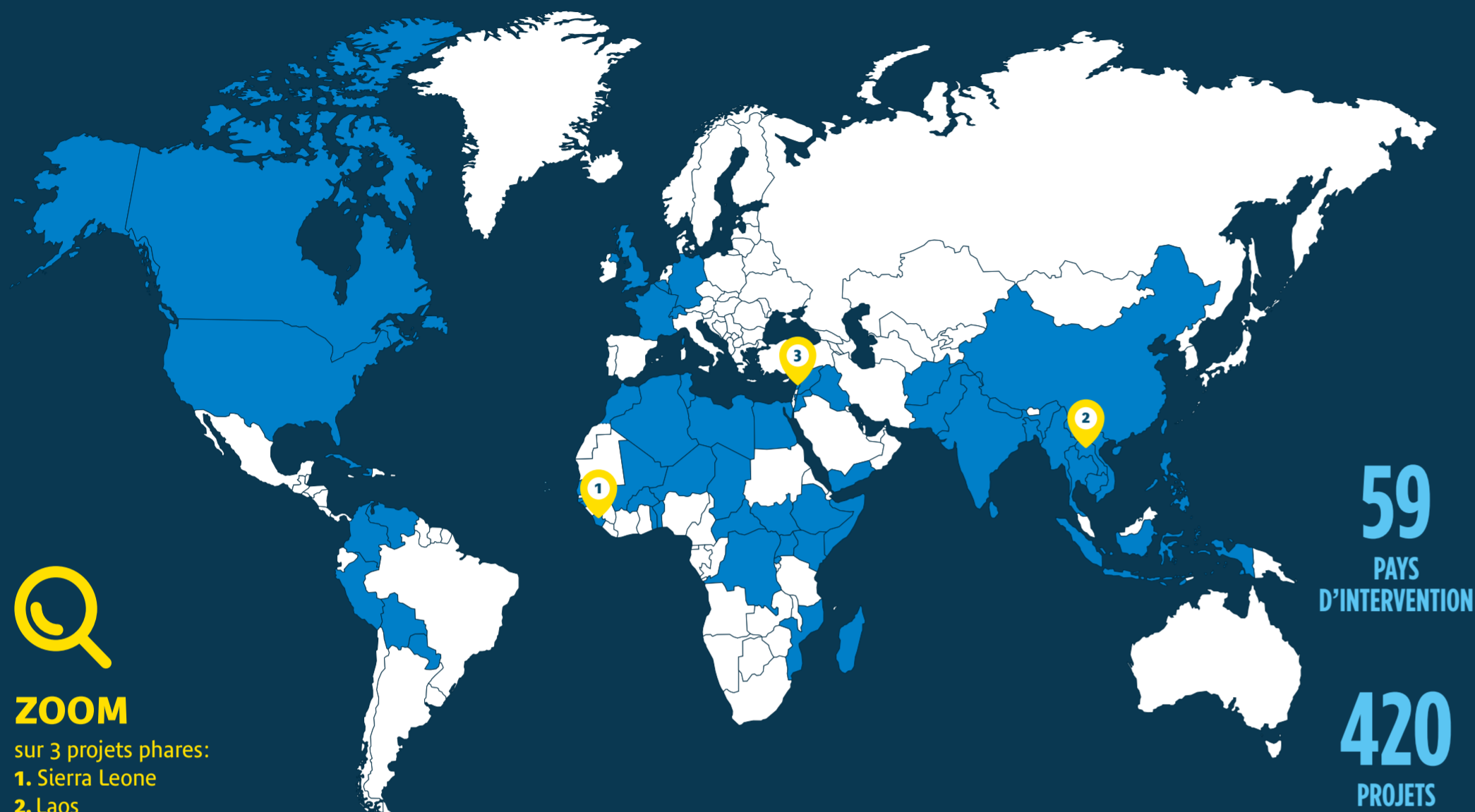
2. Bénéficiaires directs: personnes ayant directement bénéficié en 2020 d'actions de HI ou de ses partenaires. Une même personne peut bénéficier de plusieurs services ou activités, et certaines personnes ont pu être comptabilisées plusieurs fois. De ce fait, les données par thématique ne peuvent être additionnées.

3. Services liés à l'habitat, aux infrastructures, à la communication et aux transports publics; services liés à la justice, à la citoyenneté et à la participation politique; services sociaux; services éducatifs; services économiques; services d'eau, d'hygiène et d'assainissement.

4. Réduction de la violence armée (incluant l'action contre les mines), réduction des risques de catastrophes naturelles et adaptation au changement climatique, protection contre les abus et les violences, action humanitaire inclusive, genre et handicap.



# Notre présence dans le monde



## ZOOM

sur 3 projets phares:


1. Sierra Leone
2. Laos
3. Liban

**59**  
PAYS  
D'INTERVENTION


**420**  
PROJETS

## SIERRA LEONE: FAVORISER LE RETOUR À L'ÉCOLE DANS LA DURÉE

Malgré une loi sur les droits de l'enfant garantissant un accès à l'éducation, les enfants non scolarisés en Sierra Leone représentaient toujours, en 2013, 24 % des enfants en âge d'aller à l'école primaire, 25 % en premier cycle du secondaire et 38 % en dernier cycle. Pour faire progresser la scolarisation des filles, qui sont les premières pénalisées, Handicap International a mis en place le projet « Girls' Education Challenge – Transition » (GECT). À travers ce projet sont mises en œuvre des actions pour accompagner dans une scolarité durable les jeunes filles marginalisées et les enfants en situation de handicap. L'association travaille avec toutes les parties prenantes du parcours éducatif: l'élève, l'école, les parents, la communauté mais aussi la gouvernance locale. Des aides à la mobilité sont distribuées, les bâtiments de l'école sont rendus accessibles (rampes d'accès, aménagement des toilettes et portes adaptées). Les élèves sont accompagnés par un enseignant itinérant formé à leur prise en charge, présent en classe quelques jours. Il se rend également au domicile de l'enfant pour le voir évoluer dans son environnement. Les communautés sont sensibilisées à l'importance de l'école, tout particulièrement pour les filles.

  
**19 567**  
bénéficiaires  
directs du projet  
d'éducation  
inclusive

---

  
**34 %** le taux  
d'alphabétisation  
des femmes,  
l'un des plus  
bas au monde

## LAOS: LE DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE DU PAYS DÉPEND DE L'ACTION CONTRE LES MINES

Le Laos, aujourd'hui un pays dit « en paix », reste l'un des plus pollués par les armes à sous-munitions et les restes explosifs de guerre. Aujourd'hui encore, environ 25 % des plus de 10 000 villages du Laos sont contaminés par ces armes. Elles continuent de présenter des défis humanitaires et socio-économiques majeurs, « faisant des morts et des blessés et contribuant à l'insécurité alimentaire en limitant l'accès sécurisé à des terres agricoles potentiellement riches »<sup>1</sup>. Plus de 50 000 victimes de restes explosifs de guerre ont été enregistrées depuis 1964. HI intervient au Laos depuis près de trente ans. Aujourd'hui, ses projets de déminage emploient 81 démineurs et personnels médicaux, principalement dans les provinces reculées de Houaphan et Phongsaly. En 2020, 2 440 explosifs ont été trouvés et détruits, 514 734 m<sup>2</sup> de terres agricoles (rizières, vergers, jardins) ont été dépollués et rendus libres et sûrs aux villageois. Et 31 636 m<sup>2</sup> de ces terres dépolluées sont destinés au développement local, permettant à terme la construction de deux hôpitaux, quatre écoles et un point d'eau.

1. Landmine and Cluster Munition Monitor (2018).

  
**6 493**  
personnes  
ont bénéficié  
de la prévention  
de la violence  
armée

---

  
**6 515**  
personnes  
ont bénéficié  
directement  
de nos activités  
de déminage

## LIBAN: HANDICAP INTERNATIONAL AU CHEVET DES VICTIMES



  
**6 697**  
personnes ont  
bénéficié de soins  
de réadaptation  
et de soutien  
psychologique

Lorsque les violentes explosions ont retenti dans le port de Beyrouth en août 2020, Handicap International s'est immédiatement mobilisée pour apporter une aide d'urgence aux populations. Dès le lendemain de la catastrophe, les équipes se sont rendues dans les hôpitaux, en partie endommagés, afin d'évaluer les besoins des blessés. Beaucoup d'entre eux avaient reçu des éclats de verre ou devaient être amputés à cause de fractures complexes. Des centaines de personnes avaient besoin de séances de réadaptation et d'aides à la mobilité. Handicap International a alors distribué des kits de premiers soins aux blessés sortant des hôpitaux, ainsi que des béquilles, des déambulateurs, des fauteuils roulants.

Traumatisme supplémentaire pour la population, ce drame du 4 août s'est produit dans un pays déjà fortement affecté par la guerre en Syrie via l'afflux de réfugiés syriens qui ont fui ce conflit depuis 2011. Au Nord-Liban et dans la vallée de la Bekaa, les équipes de Handicap International ont veillé à ce que les personnes en situation de handicap et les victimes de guerre reçoivent des soins en réadaptation, des appareils fonctionnels (prothèses et orthèses) et un soutien psychosocial. Dans le nord du pays, encore marqué par les restes explosifs du conflit israélo-libanais de 2006, Handicap International a continué ses opérations de déminage.



# Nos principes de financement et de fonctionnement

## NOTRE EXIGENCE DE GESTION RIGOREUSE ET DE TRANSPARENCE FINANCIÈRE

### Diversité des sources de financement

Pour préserver son indépendance et pérenniser son action, Handicap International a fait le choix de s'appuyer : – en premier lieu sur la générosité du public, grâce aux dons, au parrainage solidaire, aux legs, aux ventes d'artisanat, de produits issus du commerce équitable et de produits-partage ; – ensuite, sur les subventions provenant de bailleurs tels que des organismes publics (Nations unies, Union européenne, agences régionales ou nationales de coopération internationale) ou des organismes privés (fondations, associations, entreprises) ; – enfin, sur la valorisation de son expertise et de ses savoir-faire auprès des agences gouvernementales et des organismes internationaux, via les activités d'expertise-conseil.

En raison de son choix d'une structure de financement mixte (provenant de la générosité du public et des bailleurs) et de son activité internationale dans des contextes de crise, de catastrophe, de reconstruction et de développement, les comptes de Handicap

International ne sont pas comparables à ceux d'autres types d'associations.

### La générosité du public, un financement vital

Les fonds issus de la générosité du public non seulement permettent de financer directement la mise en œuvre des programmes, mais ont également un effet de levier pour réunir des fonds complémentaires qui permettent de mettre en œuvre des actions de plus grande ampleur. En effet, les bailleurs n'accordent généralement le financement d'un programme que si l'association peut déjà en financer une partie grâce aux fonds issus de la générosité du public. Celle-ci est le moteur du financement des activités de Handicap International.

### La mutualisation des dons pour une plus grande équité

Depuis toujours, Handicap International a pour principe de ne pas affecter les dons à un programme donné (sauf engagements spécifiques auprès des donateurs et dans le cas du parrainage solidaire) et de mutualiser les dons sur l'ensemble de ses programmes. Cela permet de mobiliser immédiatement les fonds là où les besoins sont

les plus importants ou les plus urgents. Cette mutualisation des dons est complémentaire d'une pratique d'affectation des financements dédiés par les bailleurs de fonds à des projets spécifiques.

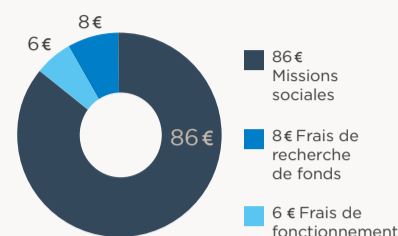
### La transparence financière

Handicap International a fait de la transparence financière un principe de gestion, dans l'objectif de pouvoir rendre compte à tout moment de l'utilisation des fonds qui lui sont confiés. Au-delà de ses propres contrôles internes, Handicap International se soumet à de nombreuses vérifications externes. Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes, le cabinet Ernst & Young. Des rapports financiers sont établis sur l'utilisation des fonds octroyés par les bailleurs, et ils font souvent l'objet d'audits externes. Enfin, la Cour des comptes peut contrôler à tout moment Handicap International.

### La force d'un réseau international

Handicap International France fait partie d'un réseau international de huit associations établies en Europe et en Amérique du Nord. Toutes les missions de ce réseau sur d'autres continents sont mises en œuvre par la Fédération Handicap International, dont le siège est à Lyon.

## POUR 100 € DÉPENSÉS AU COURS DE L'EXERCICE PAR LE RÉSEAU HI<sup>1</sup>



N.B.: Dans le diagramme ci-dessus, calculé sur la base des Emplois de l'exercice du compte de résultat par origine et par destination (CROD) du réseau fédéral (issu du rapport financier du réseau fédéral, disponible sur hi.org), le coût du commerce solidaire, soit 1 680 K€ de coûts directs intégrés dans la rubrique « frais de recherche de fonds » et 93 K€ de frais de fonctionnement, n'est pas pris en compte.

1. Le réseau HI est constitué de la Fédération, de l'Institut HI et des huit associations nationales: Allemagne, Belgique, Canada, États-Unis, France, Luxembourg, Royaume-Uni et Suisse.

## Une collecte de fonds optimisée

Compte de résultat par origine et destination (CROD) de l'Association nationale France (ANF) au 31.12.2020, en milliers d'euros

PRODUIT ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	Total des ressources 2020	Dont générosité du public
<b>Produits par origine</b>		
1 - Produits liés à la générosité du public (dont dons, legs et mécénat)	40 090	40 090
2 - Produits non liés à la générosité du public	4 045	—
3 - Subventions et autres concours publics	16 438	—
4 - Reprises sur provisions et dépréciations	145	—
5 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs	—	—
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>60 718</b>	<b>40 090</b>
<b>Charges par destination</b>		
1 - Missions sociales	48 797	30 474
2 - Frais de recherche de fonds	10 767	8 755
3 - Frais de fonctionnement	1 121	973
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	33	—
5 - Impôts sur les bénéfices	—	—
6 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	—	—
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>60 718</b>	<b>40 202</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>		<b>- 112</b>

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI France. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

	Total 2020	Dont générosité du public
<b>Produits par origine</b>		
1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	3 117	3 117
2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public	—	—
3 - Concours publics en nature	—	—
<b>TOTAL</b>	<b>3 117</b>	<b>3 117</b>
<b>Emplois de l'exercice</b>		
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	911	911
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	1 953	1 953
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	253	253
<b>TOTAL</b>	<b>3 117</b>	<b>3 117</b>

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI France. De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

## TAUX DE COUVERTURE EN FRANCE

pour 1 € dépensé en frais de recherche de fonds auprès du grand public, 4,39 € ont été collectés



**Produits liés à la générosité du public:** tous les dons ponctuels, les dons par prélèvement automatique, les dons issus du parrainage solidaire, le mécénat, les legs, etc. collectés dans l'année.

**Produits non liés à la générosité du public:** financements institutionnels privés provenant des fondations et des associations, revenus du commerce solidaire, autres produits.

**Subventions et autres concours publics:** financements obtenus auprès des organismes internationaux (dont l'Union européenne et les Nations unies), ainsi que des subventions publiques obtenues notamment dans les pays où sont implantées les associations nationales du réseau.

**Missions sociales:** programmes mis en œuvre par HI dans le monde et ensemble des services du siège liés à la coordination des missions. Un programme est composé de plusieurs projets.

**Frais de recherche de fonds:** comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons et la recherche des fonds institutionnels publics et privés.

**Frais de fonctionnement:** regroupent tous les frais engagés par les services à caractères généraux, ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme le site internet de l'association.

Retrouvez notre rapport financier sur notre site [handicap-international.fr](http://handicap-international.fr)