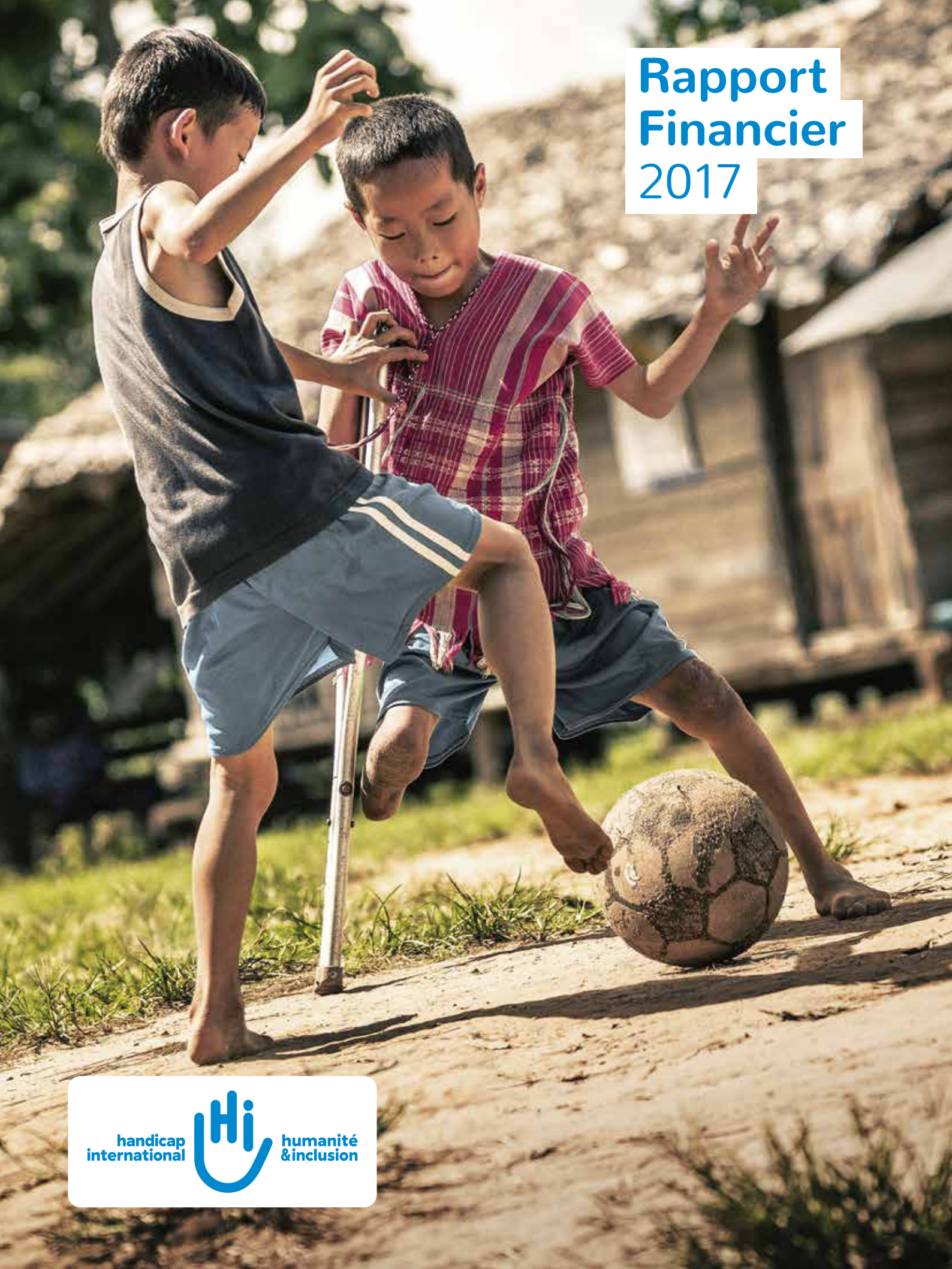


Rapport Financier 2017



Des investissements au service de notre stratégie

En 2017, nos missions sociales ont connu une progression de 20 % en volume, principalement liée à des interventions d'urgence comme au Kasai (RDC), en Irak ou auprès des réfugiés rohingyas. Ces opérations, bien financées par nos bailleurs institutionnels, ont conjoncturellement augmenté le poids des fonds institutionnels dans nos ressources globales.

Grâce à la collecte de fonds privés, nous restons néanmoins attentifs à la diversification de nos ressources, qui est la garante de notre indépendance d'action. Cette année encore, le soutien fidèle de nos donateurs nous a permis d'obtenir de très bons résultats dans ce domaine, et ce malgré l'absence de collectes majeures liées à des urgences humanitaires. Par ailleurs, dans le cadre de notre stratégie à dix ans, nous avons démarré depuis l'année dernière près de 80 projets. En 2017, nous avons ainsi fait le choix d'investir 3,2 millions d'euros dans l'amélioration de nos services d'appui (ressources humaines, logistique...), la simplification de nos processus, la collecte de fonds privés ou encore la préparation aux urgences. Nous avons également mené un travail de réflexion sur notre marque et lancé Hizy.org, une plateforme digitale pour les personnes à besoins particuliers.

Ces décisions induisent un déficit comptable de -1,5 million d'euros, une situation choisie et non subie. Sans ces investissements et en dépit de l'évolution très défavorable des taux de change, notre résultat 2017 serait positif de 1,7 million d'euros. Nous avons également veillé à maîtriser nos frais de fonctionnement. Malgré la forte croissance de nos programmes, leur ratio n'a pas augmenté et a même diminué. Cette préoccupation constante de maîtrise de nos coûts nous a permis de consommer une part minimale de nos fonds associatifs (d'un montant total de 32,2 millions d'euros), sans courir de risque financier.

Des financements institutionnels en forte progression

En 2017, les financements institutionnels ont connu une croissance de plus de 29 %, atteignant plus de 114 millions d'euros. Ces financements, complétés par la collecte auprès du grand public, ont permis à notre association de répondre aux crises humanitaires qui ont marqué l'année, mais aussi de financer des actions de développement à plus long terme. Plus de la moitié de nos fonds institutionnels proviennent de fonds publics nationaux, collectés auprès des gouvernements de notre réseau d'associations nationales ou d'autres pays. Environ 37 % de nos fonds proviennent ensuite d'institutions internationales publiques, notamment l'Union européenne et les Nations unies, et 9 % proviennent de fondations et entreprises privées finançant des projets spécifiques. En assurant plus du quart de nos ressources institutionnelles, la Commission européenne reste notre premier financeur, avec une très forte progression par rapport à 2016 (37 %), confirmant la hausse de l'année précédente. Ces financements se concentrent notamment sur les grandes crises internationales du Moyen-Orient et de la zone sahélienne, avec des projets d'urgence mais aussi des activités permettant d'assurer la transition vers la reconstruction et le développement.

HI intervient également aux côtés des Nations unies, qui constituent, à travers leurs agences telles que l'UNICEF, le Programme alimentaire mondial ou le Haut-Commissariat aux réfugiés, des partenaires financiers importants. Les États continuent de nous apporter un soutien essentiel, en hausse de 18 % cette année. On relève trois progressions importantes: tout d'abord les États-Unis, qui ont presque doublé leurs financements auprès de HI en 2017, avec des fonds importants sur des projets majeurs que nous menons en consortium avec d'autres ONG, notamment au Mali et au Congo. Ensuite l'Allemagne, grand contributeur mondial d'aide au développement, qui a retrouvé en 2017 une place plus significative dans la part des contributions qu'elle nous apporte. Enfin, la France, deuxième pays contributeur de HI, avec une progression de 14 % cette année. D'autres États apportent également une contribution significative, garantissant une diversité des bailleurs qui constitue pour nous un gage d'indépendance. En 2017, on a par ailleurs constaté une progression très importante des fonds institutionnels privés en Suisse, au Royaume-Uni et en Belgique. L'année a également été marquée par un partenariat d'ampleur avec la Fondation Ikea, autour du projet « Growing Together ».

Générosité du public : de bons résultats et un travail de diversification

Menées dans huit pays du globe, les activités de collecte privée de HI sont toujours en croissance en 2017, avec une augmentation de 3 % par rapport à l'année 2016. Des résultats d'autant plus satisfaisants que l'année écoulée n'a été marquée par aucune collecte d'ampleur sur des urgences humanitaires, qui représentent habituellement une source significative de fonds privés. Avec plus de 600 000 donateurs actifs, HI cherche toujours à optimiser ses appels aux dons auprès du grand public, tout en diversifiant ses modes de collecte pour préparer l'avenir. Après avoir développé leurs relations avec les grands donateurs, travail qui commence à porter ses fruits, les équipes se penchent à présent sur le renforcement de la collecte en ligne et l'utilisation du « *big data* ».

Les principes de financement et de gestion de HI

Diversité des sources de financement

Pour préserver son indépendance et pérenniser son action, HI a fait le choix de s'appuyer sur plusieurs sources de financement :

- en premier lieu, la générosité du public grâce aux dons, au parrainage solidaire, aux legs, aux ventes des produits d'artisanat, de commerce équitable et de produits-partage ;
- ensuite, les subventions provenant de bailleurs tels que des organismes publics (Nations unies, Union européenne, agences régionales ou nationales de coopération internationale) ou des organismes privés (fondations, associations, entreprises) ;
- enfin, la valorisation de son expertise et de ses savoir-faire auprès des agences gouvernementales et des organismes internationaux, via les activités d'expertise-conseil.

En raison de son choix d'une structure de financement mixte (provenant de la générosité du public et des bailleurs) et de son activité internationale dans des contextes de crise, de catastrophe, de reconstruction et de développement, les comptes de HI ne sont pas comparables à ceux d'autres types d'associations.

La générosité du public, un financement vital

Les fonds issus de la générosité du public non seulement permettent de financer directement la mise en œuvre des programmes, mais ils ont également un effet de levier pour réunir des fonds complémentaires qui permettent de mettre en œuvre des actions de plus grande ampleur. En effet, les bailleurs n'accordent généralement le financement d'un programme que si l'association peut déjà en financer une partie grâce aux fonds issus de la générosité du public. Celle-ci est le moteur du financement des activités de HI.

La mutualisation des dons pour une plus grande équité

Depuis toujours, HI a pour principe de ne pas affecter les dons à un programme donné (sauf engagements spécifiques auprès des donateurs et dans le cas du parrainage solidaire) et de mutualiser les dons sur l'ensemble de ses programmes.

Cela permet de mobiliser immédiatement les fonds là où les besoins sont les plus importants ou les plus urgents. Cette mutualisation des dons est complémentaire d'une pratique d'affectation des financements dédiés par les bailleurs de fonds à des projets spécifiques.

Une politique de réserves pour assurer la sécurité financière

Pour assurer sa sécurité financière et celle des actions qu'elle entreprend, HI constitue des réserves en fonds associatifs et en trésorerie. Ces réserves permettent de faire face aux éventuelles fluctuations des ressources. Elles servent aussi à financer le besoin en fonds de roulement engendré par le décalage entre la réalisation des activités et les règlements des bailleurs. Elles donnent à l'organisation la liberté d'initiative et l'autonomie d'action indispensables pour mettre en œuvre ses missions sociales. Enfin, ces réserves permettent de financer des projets de développement stratégique de l'organisation.



Méthodologie d'élaboration du CER (compte d'emploi des ressources, p. 6-7)¹

La transparence financière

HI a fait de la transparence financière un principe de gestion, dans l'objectif de pouvoir rendre compte à tout moment de l'utilisation des fonds qui lui sont confiés. Au-delà de leurs propres contrôles internes, la Fédération et les huit associations nationales de l'organisation se soumettent à de nombreuses vérifications externes. Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes dans chacun des pays concernés, puis les comptes combinés font l'objet d'une certification par le commissaire aux comptes de la Fédération, le cabinet d'audit EY. Par ailleurs, des rapports financiers sont établis sur l'utilisation des fonds octroyés par les bailleurs, et ils font souvent l'objet d'audits externes. Enfin, la Cour des comptes peut contrôler la Fédération, tout comme l'association française, dont les sièges sont établis en France.

Le compte d'emploi des ressources (CER) est établi en conformité avec l'arrêté du 11 décembre 2008 et sa méthodologie d'élaboration est validée par le conseil d'administration de la Fédération.

Sur la base de principes comptables communs, le CER est établi à partir de la comptabilité analytique de chaque entité de l'organisation HI, et en conformité avec la réglementation en vigueur.

- Chacune des rubriques des emplois est constituée des coûts directs et des frais de gestion des activités concernées.
- Le coût du personnel expatrié et celui du personnel national sont imputés directement au niveau du programme concerné.
- Les coûts engagés dans les actions d'éducation au développement relèvent de la mission sociale et sont classés dans cette rubrique. C'est le cas notamment des coûts des campagnes internationales pour interdire les mines et les bombes à sous-munitions (BASM), ainsi que pour mettre fin aux bombardements de civils (campagne EWIPA).
- Les coûts relatifs à l'information du grand public (par exemple, ceux liés au site internet) sont intégrés dans la rubrique «Frais de fonctionnement».
- Les coûts et produits exceptionnels de l'exercice sont intégrés dans chaque rubrique du CER. Les provisions et reprises ainsi que les fonds dédiés sont indiqués après les totaux des emplois et ressources, conformément à la réglementation en vigueur.

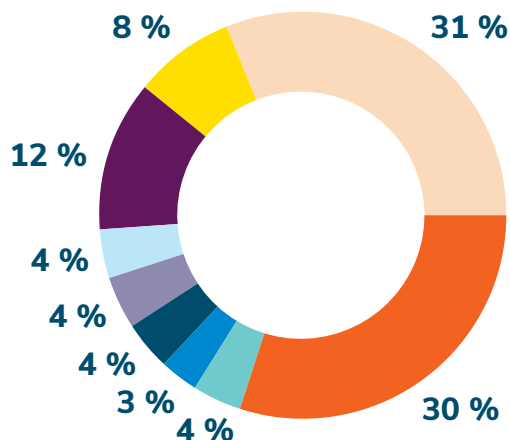
Enfin, la rubrique « Emploi des ressources collectées auprès du public » a été calculée par différence entre le coût de chaque rubrique des emplois et les autres ressources affectées (fonds institutionnels, principalement).

1. Le siège de la Fédération étant basé en France, nous reprenons ici la réglementation française.

Contributions de la Fédération et des associations nationales aux ressources du réseau international

Le réseau fédéral permet à HI de développer et de diversifier :

- ses ressources financières, institutionnelles et privées ;
- ses ressources humaines, par le recrutement de volontaires et de salariés expatriés ;
- ses compétences techniques, par l'apport de nouveaux savoir-faire.



Origine des ressources

Au 31.12.2017, en milliers d'euros.

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Ressources

	Total des ressources 2017	Suivi des ressources issues de la générosité du public
Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice¹	-	15 544
Ressources issues de la générosité du public ²	56 135	56 135
Entreprises et autres ressources privées ³	12 267	-
Total des ressources privées	68 402	-
Ressources publiques	104 821	-
Autres produits	2 222	-
Total des ressources de l'exercice	175 446	-
Reprises des provisions	862	-
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	544	-
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	-	- 52
Total des ressources	176 852	71 627
Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public	-	- 59 461
Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice ⁴	-	12 166

1/ Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice: constitue le « stock initial des dons ». Il correspond à la part des fonds associatifs provenant de la collecte auprès du public et non utilisés lors des exercices précédents.

2/ Ressources issues de la générosité du public: tous les dons ponctuels, les dons par prélèvement automatique, les dons issus du parrainage solidaire, les legs, etc. collectés dans l'année.

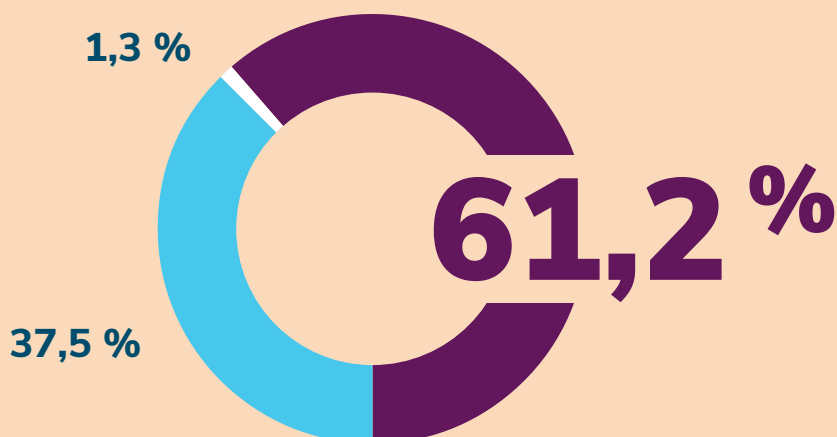
3/ Entreprises et autres ressources privées: financements institutionnels privés provenant des fondations, des associations et des entreprises mécènes.

4/ Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice: constitue le « stock final des dons » non utilisés à la fin de l'année. Ce stock, intégré dans les fonds associatifs, contribue à la sécurité financière indispensable à la pérennité des missions sociales.

Origine des ressources

- Subventions et autres concours publics
- Ressources privées collectées
- Autres ressources

N.B.: dans le diagramme ci-contre, le produit des ventes du commerce solidaire, soit 4,164 k€, n'est pas pris en compte.



Répartition des emplois

Au 31.12.2017, en milliers d'euros.

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

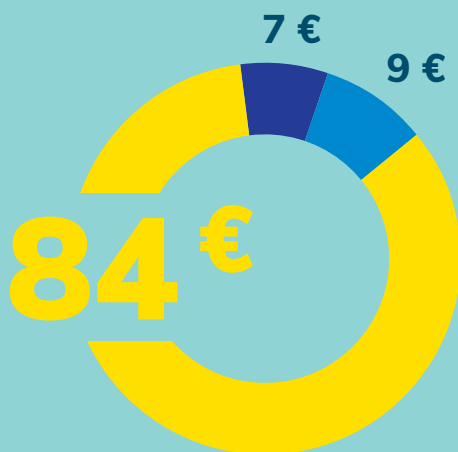
Emplois	Total des emplois 2017	Emploi des ressources issues de la générosité du public	Emploi des autres ressources
Missions sociales ¹	145 240	36 462	108 778
Frais de recherche de fonds ²	18 857	18 727	130
Frais de fonctionnement ³	11 912	1 509	10 403
Total des emplois de l'exercice	176 009	56 699	119 310
Dotations aux provisions	1 743	–	1 743
Fonds dédiés reportés sur l'exercice suivant	596	–	596
Total des emplois	178 347	56 699	121 649
Immobilisations financées par les ressources issues de la générosité du public	–	3 726	–
Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources issues de la générosité du public	–	- 963	–
Total des emplois financés par les ressources de la générosité du public	–	59 461	–

1/ Missions sociales: programmes mis en œuvre par HI dans le monde et ensemble des services du siège liés à la coordination des missions. Un programme est composé de plusieurs projets.

2/ Frais de recherche de fonds: comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons et la recherche des fonds institutionnels.

3/ Frais de fonctionnement: regroupent tous les frais engagés par les services à caractère général, ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme le site internet de l'association.

Pour 100 € dépensés par le réseau HI* au cours de l'exercice



- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement

* Le réseau HI est constitué de la Fédération HI, de la Fondation HI et des 8 associations nationales : Allemagne, Belgique, Canada, États-Unis, France, Luxembourg, Royaume-Uni et Suisse.

N.B. : dans le diagramme ci-contre, le coût du commerce solidaire, soit 2 347 k€ de coûts directs intégrés dans la rubrique « Frais de recherche de fonds » et 60 k€ de frais de fonctionnement, n'est pas pris en compte.

HI poursuit ses efforts pour conserver un équilibre essentiel entre les emplois des missions sociales, près de 80 %, et ceux affectés aux frais de fonctionnement et de recherche de fonds. Depuis de nombreuses années, l'association met tout en œuvre pour que ce ratio soit conservé : les bénéficiaires, au cœur de ses missions sociales, sont sa raison d'être. En 2017, ce ratio augmente jusqu'à 83,7 % grâce à une stabilisation des frais de fonctionnement et de recherche de fonds et à une augmentation sensible des missions sociales, due à des crises humanitaires qui ont fortement mobilisé nos équipes, comme au Kasaï (RDC), en Irak ou auprès des réfugiés rohingyas. Les frais de recherche de fonds sont stables. Il n'y a pas eu de collecte d'ampleur sur des urgences humanitaires, qui représentent habituellement une source significative de fonds privés. Quant aux dépenses liées aux frais de fonctionnement, leur faible augmentation est le reflet de la continuité de la mise en œuvre des projets de notre stratégie, conjuguée à la préoccupation constante de maîtrise de nos coûts.

Répartition des dépenses liées aux missions sociales

Au 31.12.2017.

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Afrique et océan Indien 60,6 millions d'euros

Afrique de l'Est	0,91 %
Afrique de l'Ouest	2,10 %
Burkina Faso / Niger	8,83 %
Burundi	3,42 %
Éthiopie	2,20 %
Kenya / Somalie	7,61 %
Madagascar	2,70 %
Mali	24,44 %
Mozambique	1,68 %
République centrafricaine	3,09 %
République démocratique du Congo	14,23 %
République du Soudan du Sud / Ouganda	4,97 %
Rwanda	5,48 %
Sénégal / Cap-Vert / Guinée-Bissau	5,14 %
Sierra Leone / Liberia	3,19 %
Tchad	4,93 %
Togo / Bénin	5,08 %

Asie 26,6 millions d'euros

Afghanistan	16,42 %
Asie	2,63 %
Bangladesh	12,20 %
Cambodge / Thaïlande	6,30 %
Chine	2,42 %
Inde / Sri Lanka	7,01 %
Laos	8,08 %
Myanmar (Birmanie)	10,46 %
Népal	10,61 %
Pakistan	6,40 %
Philippines / Indonésie / Timor oriental	8,44 %
République populaire démocratique de Corée	4,06 %
Vietnam	4,97 %

Amérique centrale et du Sud 7,6 millions d'euros

Bolivie	8,61 %
Colombie	53,93 %
Cuba	7,30 %
Haïti	27,49 %
Nicaragua	2,67 %

Afrique du Nord et Moyen-Orient 47,0 millions d'euros

Jordanie / Égypte / Territoires palestiniens / Yémen / Irak / Liban / Syrie	89,30 %
Libye	2,38 %
Maroc / Tunisie / Algérie	8,32 %

Europe 0,2 million d'euros

Ukraine	100,00 %
---------	----------

Divers non affectés par zone 3,2 millions d'euros

	100,00 %
--	----------

Divers siège 3,7 millions d'euros

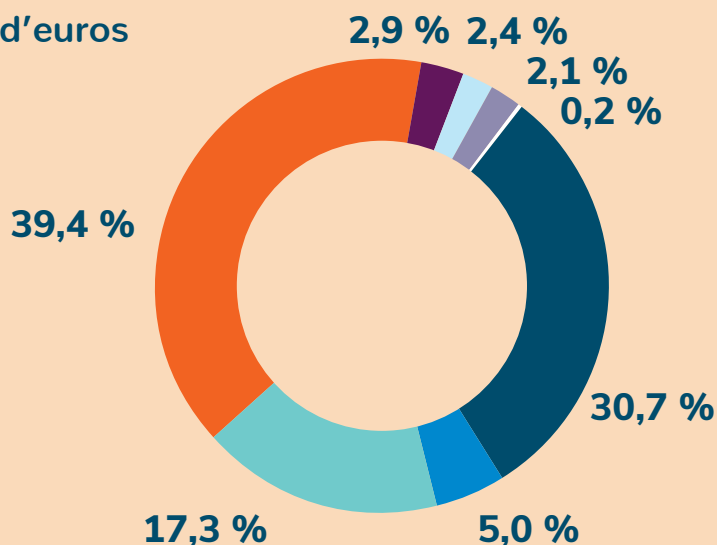
Fondation Handicap International	12,91 %
Autres missions sociales nationales	43,26 %
Magazine Déclic / plateforme Hizy	21,87 %
Mobilisation pour les droits des personnes handicapées (EAD)	21,96 %

Campagne internationale pour interdire les mines et EWIPA *

	100,00 %
--	----------

Total programmes 153 millions d'euros

- Afrique et océan Indien
- Asie
- Amérique centrale et du Sud
- Afrique du Nord et Moyen-Orient
- Europe
- Non affectés par zone
- Missions sociales siège
- Campagne internationale pour interdire les mines



N.B. : les comptes des missions sociales sont exprimés en coûts complets, c'est-à-dire après répartition des frais de fonctionnement (dont coûts fixes de structure) sur les programmes, établis analytiquement selon une règle de calcul validée par le commissaire aux comptes de HI.

* EWIPA : campagne de plaidoyer pour réduire l'impact des armes explosives en zones peuplées.

Bilan combiné du réseau HI

Au 31.12.2017, en milliers d'euros.

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Actif

	2017	2016
Actif immobilisé ¹	14 769	13 816
Créances bailleurs ²	17 122	9 672
Autres stocks et créances ²	23 193	18 173
Trésorerie ³	33 126	34 321
Total de l'actif	88 210	75 982

Passif

	2017	2016
Fonds associatifs ⁴	32 188	32 613
Provisions pour risques et charges ⁵	3 194	2 556
Fonds dédiés sur dons affectés ⁶	596	544
Dettes bailleurs ⁷	28 121	17 615
Autres dettes ⁷	23 905	22 540
Écarts de conversion	206	114
Total du passif	88 210	75 982

1/ Actif immobilisé: bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

2/ Stocks et créances: valeur des marchandises en stock / argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

3/ Trésorerie: argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds est placée en SICAV, sans risque.

4/ Fonds associatifs: fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

5/ Provisions pour risques et charges: fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

6/ Fonds dédiés sur dons affectés: fonds affectés à des actions précises et n'ayant pas été utilisés dans l'année.

7/ Dettes: sommes dues auprès des fournisseurs et des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.

Handicap International France

Mot du Directeur France

Le rôle significatif de la France au sein du réseau international

En 2017, alors que les crises humanitaires se sont multipliées et encore aggravées - conflits armés toujours plus effroyables pour les populations civiles, catastrophes naturelles importantes dont certaines dues aux changements climatiques, conflits ethniques ou religieux violents...

HI, avec la même pugnacité, a poursuivi le déploiement de son ambitieuse stratégie pour répondre au mieux aux attentes des populations les plus vulnérables et des personnes en situation de handicap, toujours plus nombreuses.

2017 a été pour l'association nationale France une année pendant laquelle le développement de

nouvelles initiatives a pu être mené afin de toujours mieux maintenir sa contribution prédominante au sein du réseau fédéral international, et ce tout en consolidant ses acquis. Dans un contexte d'élection politique peu favorable au développement de la collecte en France, Handicap International France a cependant, une nouvelle fois, pu compter sur la fidélité de ses donateurs particuliers, entreprises et institutionnels pour consolider ses positions.

 Xavier du Crest
de Villeneuve

Origine des ressources

Au 31.12.2017, en milliers d'euros

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI France.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Ressources	Total des ressources 2017	Suivi des ressources de la générosité du public
Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice¹	-	1 567
Ressources issues de la générosité du public ²	42 962	42 962
Entreprises et autres ressources privées ³	928	-
Total des ressources privées	43 890	-
Ressources publiques	8 693	-
Autres produits	151	-
Total des ressources de l'exercice	52 734	-
Reprises des provisions	20	-
Fonds reportés depuis l'exercice précédent	0	-
Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	-	-45
Total des ressources	52 753	44 484
Total des emplois financés par les ressources issues de la générosité du public	-	-42 852
Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice ⁴	-	1 632

1/ Report des ressources collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice : constitue le « stock initial des dons ». Il correspond à la part des fonds associatifs provenant de la collecte auprès du public et non utilisées lors des exercices précédents.

2/ Ressources issues de la générosité du public : tous les dons ponctuels, les dons par prélèvement automatique, les dons issus du parrainage solidaire, les legs, etc. collectés dans l'année.

3/ Entreprises et autres ressources privées : financements institutionnels privés provenant des fondations, des associations et des entreprises mécènes.

4/ Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées en fin d'exercice : constitue le « stock final des dons » non utilisés à la fin de l'année. Ce stock, intégré dans les fonds associatifs, contribue à la sécurité financière indispensable à la pérennité des missions sociales.

Répartition des emplois

Au 31.12.2017, en milliers d'euros

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI France.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Emplois	Total des emplois 2017	Emploi des ressources issues de la générosité du public	Emploi des autres ressources
Missions sociales ¹	40 687	31 104	9 583
Réalisées en France par l'association	4 850	4 452	397
Réalisées à l'étranger par la Fédération HI	35 838	26 652	9 186
Frais de recherche de fonds ²	10 951	10 829	123
Frais de fonctionnement ³	985	919	66
Total des emplois de l'exercice	52 624	42 852	9 772
Dotations aux provisions	84	–	84
Fonds dédiés reportés sur l'exercice suivant	45	–	45
Total des emplois	52 753	42 852	9 901
Immobilisations financées par les ressources issues de la générosité du public	–	0	–
Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources issues de la générosité du public	–	0	–
Total des emplois financés par les ressources de la générosité du public	–	42 852	–

1/ Missions sociales : programmes mis en œuvre par HI dans le monde et ensemble des services du siège liés à la coordination des missions. Un programme est composé de plusieurs projets.

2/ Frais de recherche de fonds : comprennent les coûts des diverses campagnes d'appel aux dons et la recherche des fonds institutionnels.

3/ Frais de fonctionnement : regroupent tous les frais engagés par les services à caractère général, ainsi que les frais d'information et de sensibilisation du grand public, comme le site internet de l'association.

Bilan

Au 31.12.2017, en milliers d'euros

Ce tableau est directement issu des comptes annuels de HI France.

De ce fait, les chiffres ont été arrondis.

Actif	2017	2016
Actif immobilisé ¹	309	21
Créances bailleurs ²	1 118	285
Autres stocks et créances ²	3 153	3 026
Créances auprès du réseau fédéral ³	0	1 624
Trésorerie ⁴	5 385	3 408
Total de l'actif	9 965	8 364

Passif	2017	2016
Fonds associatifs ⁵	4 281	4 160
Provisions pour risques et charges ⁶	69	46
Fonds dédiés	45	0
Dettes bailleurs ⁷	393	1 091
Dettes auprès du réseau fédéral ⁷	2 241	0
Autres dettes ⁷	2 936	3 067
Total du passif	9 965	8 364

1/ Actif immobilisé : bâtiments, véhicules, matériel informatique, etc., aussi bien au siège que sur le terrain.

2/ Stocks et créances : valeur des marchandises en stock / argent dû par les clients et les bailleurs de fonds.

3/ Créances auprès du réseau fédéral : excédents de trésorerie transférés à la Fédération Handicap international pour une gestion optimisée des placements à moyen ou long terme du réseau.

4/ Trésorerie : argent disponible immédiatement pour les besoins de l'association. Une partie de ces fonds est placée en SICAV, sans risque.

5/ Fonds associatifs : fonds de sécurité constitués depuis la création de l'association. Ils sont intégrés presque en totalité dans la trésorerie et permettent de financer les actions en attendant le versement des fonds par les bailleurs.

6/ Provisions pour risques et charges : fonds provisionnés pour couvrir des litiges en cours ou des risques éventuels sur des contrats de financement.

7/ Dettes : sommes dues auprès des fournisseurs et des caisses sociales, et fonds avancés par les bailleurs institutionnels et non utilisés dans l'année.

Financements français acquis en 2017

Agence Française du Développement (AFD)

En euros

AFD - DPO / guichet Initiative ONG

Sénégal, Bénin, Maroc, Tunisie	Les acteurs sociaux et économiques partie prenante d'une inclusion réussie pour la progression de la participation sociale et économique des personnes vulnérables particulièrement personnes handicapées, jeunes et femmes (Sénégal, Bénin, Maroc, Tunisie)	1 000 000
Haiti et Madagascar	Pour l'Accès aux Services de Réadaptation sur les Îles Haïti et Madagascar - PARI	1 585 000

AFD via République du Sénégal

Sénégal	Inclusion du handicap dans le projet d'appui à la santé de la mère et de l'enfant (PASME) de l'AFD	183 000
Total AFD (en direct ou via Ministères)		2 768 000

Expertise France

Initiative 5 %

Sénégal	Projet INCLUSIPH : Inclusion des personnes handicapées dans la réponse face au VIH	1 448 689
Total Expertise France		1 448 689

Centre de Crise et de Soutien (CDCS)

Mission de l'action Humanitaire + Mission Stabilisation

Irak	Réduire la menace des REG et EEI auprès des populations civiles affectées par le conflit, dans la province de Kirkuk - Irak	300 000
Jordanie	Promotion de l'accès des populations vulnérables affectées par la crise syrienne aux services de base et de réadaptation physique fonctionnelle en Jordanie.(CASPER 2017-136)	120 000
Tchad	Appui intégré et inclusif à l'éducation, à la protection et aux moyens d'existence des enfants et personnes à besoins spécifiques affectés par la crise du Lac Tchad	200 000
Sénégal / RDC / Tchad	Pour le renforcement de capacités africaines francophones de déminage humanitaire et la promotion d'environnements sécurisés (CAPAF-SEC)	505 464
Somaliland	Projet Famine Somaliland: Pour une réponse humanitaire inclusive	350 000
Libye DAH	Réduction des risques liés aux mines et aux restes explosifs de guerre auprès des personnes déplacées et affectées par le conflit sur le retour dans l'ouest de la Libye - CDC	100 000

République Centre Africaine	CDCS - Soutenir la réponse humanitaire d'urgence par la délivrance de services logistiques performants	100 000
Népal	Réponse d'urgence dans les districts touchés par les inondations au Népal	100 000
Bangladesh	Aide d'urgence aux communautés affectées par la crise à Cox's Bazar au Bangladesh	300 000
RD Congo COB	CDCS - Intervention d'urgence pour les personnes les plus vulnérables affectées par le conflit au Kasai en RDC	150 000
Laos	Une approche intégrée pour réduire l'impact des armes non explosées sur la sécurité humaine et les moyens de subsistance en milieu rural au Laos	199 255
Ouganda	Réponse aux besoins spécifiques et essentiels des réfugiés Sud Soudanais les plus vulnérables en Ouganda	300 000
Colombie	Action contre les Mines Antipersonnel et Restes Explosifs de Guerre en Colombie (phase 2)	150 000
Total CDCS		2 874 719

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Maghreb	Les Femmes : Actrices du développement économique région Rabat Sale Kenitra, Maroc	50 000
Mali	Projet de Relance économique de la région de Tombouctou par la réduction des inégalités de genre et une approche inclusive - (REAGIR) II - 2	50 000
RH - Formation programmes	Formation à la gestion de programmes de solidarité internationale	20 000
France	Pyramides 2017	10 000
Total RAURA		130 000

Métropole de Lyon

Haïti DAD	Contribuer à renforcer la résilience des institutions et des communautés à haut risque de catastrophes en renforçant les mécanismes communautaires de réduction des risques de catastrophes	10 000
Total Métropole de Lyon		10 000

Ville de Lyon

Haïti DAD	Contribuer à renforcer la résilience des institutions et des communautés à haut risque de catastrophes en renforçant les mécanismes communautaires de réduction des risques de catastrophes	10 000
Total Métropole de Lyon		10 000

Les partenaires financiers de HI France pour l'année 2017

Les partenaires cités ci-dessous ont contribué à hauteur de 5000 € minimum (dons financiers ou en nature).

Entreprises

- Acti
- Airbnb
- Alabama Média
- Alcura
- Alstom
- Alten France
- Banque française mutualiste
- BK Studio
- BNP Paribas
- Boccard
- Caceis Bank
- Caisse d'épargne
- Carius
- Crédit coopératif
- Crédit mutuel
- Descours & Cabaud
- DHL
- DigiSchool
- Dushow
- Facebook
- Fondation April
- Fondation Orange
- FPS Towers
- Geodis
- Gerflor
- Germain Maureau
- GL Events
- Good Data
- Goodeed
- In Media Res
- Irfan le Label
- La Poste
- Latham Watkins
- Leroy Merlin
- Marriott
- Max's
- Pomona
- Renault
- Sanofi
- Seb
- Selectour Afat Bleu Voyages
- Skynight

- SLTP
- Smart Pharma Consulting
- Société générale
- Talan
- UPS
- UPS Fondation
- Verama
- Vlad

- Groupe M6
- Groupe NRJ
- Groupe TF1
- LSA
- Milan Presse
- Next Régie (BFM / RMC)
- OUI FM
- Radio Scoop

Organismes publics

- Agence Française de Développement (AFD)
- Centre de crise et de soutien (MEAE)
- Expertise France / Initiative 5 %
- Métropole de Lyon
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Sytral
- Ville de Lyon
- Ville de Nice
- Ville de Paris

Organismes privés

- Coordination sud
- Fondation April
- Fondation CMA-CGM
- Mouvement de défense des Handicapés
- RRT

Médias

- France Télévisions
- Groupe Canal +
- Groupe Les Echos – Le Parisien

Agence de communication

- H5
- Havas Media
- Hérésie
- Les Gens et Vous

Handicap International remercie également

- La Fondation pour l'université de Lyon qui abrite la Fondation Vivre Debout – Handicap International
- Les afficheurs et les médias qui ont accordé des espaces publicitaires gracieux à l'association
- Les distributeurs pour le référencement gracieux du Sac à Sapin et du Kit Plio
- Les divers prestataires, pour les conditions avantageuses dont l'association a bénéficié
- Les PME membres du Club1000 HI

Conseil d'administration en 2017

BUREAU

- **Présidente :**
Claire Vaudray-Radisson –
Expert-comptable
- **Trésorier :**
Marc Colas de la Noue –
Retraité
- **Secrétaire général :**
Jean-Paul Burnier –
Avocat d'affaires

MEMBRES

- Jean-Louis Baezner –
Gérant de société
- Aurélie Castel – Fonctionnaire

- Valérie de Launay –
Consultante en stratégie RH
- Lionel Flasseur –
Directeur général
- Pierre Levy – Consultant
- Patricia MALISSART –
Consultante
- Bernard Michel – Retraité
- Virginie Troit – Déléguée
générale Fonds Croix-Rouge

PRÉSIDENT D'HONNEUR

- Jean-Noël Sersiron – Médecin

Rapport financier 2017

Directrice de la publication : Claire Vaudray Radisson
Directeur de la rédaction : Xavier du Crest de Villeneuve
Coordination, rédaction : Sophie Gaguin, Adeline Aubert
Maquette, exécution, secrétariat de rédaction : In medias res
Iconographie : Laethicia Lamotte
Photo de couverture : © Olivier Staub/HI
ISBN : 978-2-37886-001-1

Handicap International France
138, avenue des Frères-Lumière
CS 88379 – 69371 LYON CEDEX 08
FRANCE
Tél. : + 33 (0) 4 78 69 79 79
Fax : + 33 (0) 4 78 69 79 94
www.handicap-international.fr